

OrangeTimes liefert Ihnen neueste Informationen bzw. Tipps & Tricks zur STRATEGIE-Entwicklung und STRATEGIE-Umsetzung.

Wir wünschen allen Lesern viele neue Erkenntnisse und Geschäftsideen.

## **A) OrangeNews 1: „Businessplanerstellung bei Nachfolgen“**

Im Rahmen des Managementcenter Nord (MCN - [www.managementcenternord.at](http://www.managementcenternord.at)) wurden österreichische Steuer- und Unternehmensberater befragt, woran deren zu betreuenden Klienten aufgrund von Übernahmen bzw. Nachfolgen gescheitert sind.

In **51 %** der Fälle wurde das Fehlen eines Businessplanes und in der Folge das Fehlen eines Controllings als wesentlich für das Scheitern von Nachfolgen gesehen.

Was man bei der Erstellung von Businessplänen in Nachfolgesituationen beachten muss und auch zu allen weiteren Erkenntnissen der Studie schreibt das Team vom MCN ein Buch mit Lösungsvorschlägen.

Laufend veröffentlichen wir Blog-Beiträge, in denen Sie die kurz und bündig wesentlichen Erkenntnisse und Lösungen lesen können.

Zum Thema Businessplanerstellung bei Nachfolgen unter <http://www.unternehmensnachfolge-kmu.at/businessplanerstellung-firmenuebernahmen/>

(Autor: Harald Schützinger)

Übrigens: Die Studie selbst können Sie kostenfrei unter <http://www.unternehmensnachfolge-kmu.at/studie/> herunterladen.

---

## **B) OrangeNews 2: „Die unterschiedlichen Persönlichkeiten von Übernehmern und Übergebern“**

Im Rahmen der Studie gaben 53,88 % an, dass Kultur- und Führungsveränderung (d.h. insbesondere Kulturveränderung aufgrund eines anderen Führungsstils des Übernehmers) zu Problemen (z.B. Demotivation der Mitarbeiter, etc.) und daher womöglich zum Scheitern von Nachfolgen führt. Dieser Aspekt wird im folgenden Blog näher beleuchtet.

<http://www.unternehmensnachfolge-kmu.at/personlichkeiten-ubergeber-ubernehmer/>

(Autor: Dr. Norbert Obermayr)

---

## C) OrangeNews 3: „Genau wie bisher nur ein bisschen anders“

Genau wie bisher kann man nach einer Übernahme in der Regel nicht mehr weitermachen, denn es hat sich mindestens ein entscheidender Faktor geändert: die Person des Übernehmers. Es „muss“ ein bisschen anders werden! Die informelle Struktur des Übergebers muss durch eine formelle Organisation des Übernehmers abgelöst werden. Hierzu lesen Sie mehr unter <http://www.unternehmensnachfolge-kmu.at/genau-wie-bisher-nur-ein-bisschen-anders/>

(Autor: Dr. Norbert Obermayr)

---

## D) Veranstaltungs-Tipps

---

### D1)

#### **Pricing - Modernisieren Sie Ihre Preise:**

#### **Mit den richtigen Strategien Ihre Marge messbar steigern!**


31. März und 7. April von 13.30 bis 18.00 Uhr / Linz

Der größte Hebel für Ihr Unternehmens- oder Bereichsergebnis sind nicht die Kosten und die Verkaufszahlen. Der größte (und rascheste) Hebel sind Ihre Preise.

Vergleichsweise kleine Veränderungen der Preise haben eine hohe Auswirkung auf Deckungsbeitrag und Gewinn. Bessere Preise schlagen sich 1:1 in Ihrer Umsatzrendite nieder.

Arbeiten Sie jeweils zwei Nachmittage AN Ihrem Unternehmen und suchen Sie nach Antworten auf folgende Fragen:

- Welche Varianten bestehen, um meinen Nutzen und damit Mehr-Wert darzustellen?
- Können wir unterschiedlichen Kunden unterschiedliche Preise gewähren?
- Wie bereite ich Preiserhöhungen strategisch richtig vor?
- Wie kann ich dem Preiswettkampf ein Stück weit ausweichen?
- Welche Emotionen sollte ich in Preisgesprächen gezielt nutzen?

Beide Nachmittage sind getrennt buchbar. Details und Faxantwort entnehmen Sie bitte der Beilage oder dem folgenden --> [Link](#) 

Wir bitten Sie um Anmeldung mittels:

unserer Homepage <http://www.orange-cosmos.com/OrangeForum.92.0.html>

oder

per Email unter [office@orange-cosmos.com](mailto:office@orange-cosmos.com) oder

per Fax an 07215 -39048.

P.S. Dieser Workshop kann auch firmenindividuell gebucht werden!

P.P.S.: Bezahlen Sie auch immer wieder € 40,- für ein kg Kaffee?

---

## D2)

### „Controlling zum Anbeißen“

#### Kostenlose Livepräsentation

Mi., 26. März 2014, von 09.00 bis 13.00 Uhr / St. Pölten, Europaplatz

Do., 2. April 2014, von 09.00 bis 13.00 Uhr / Linz (Courtyard by Marriott)

Wir laden Sie herzlich zum Controlling-Frühstück nach Linz ein. Bei dieser Gelegenheit können Sie sich von den umfassenden Möglichkeiten überzeugen, wie effektiv Sie Managementinformation lösen können. Sie werden konkrete praktische Umsetzungen von Controlling und Managementinformationssystemen erleben.

- Better Budgeting
- Unternehmerische Gesamtplanung und -steuerung
- Integrierte Finanzplanung
- Bereichscontrolling
- Mehrdimensionale Analyse & Business Intelligence
- Reporting
- Werkzeuge (zB Cash-Management)
- Konsolidierung
- Spezialfragen etc

Weitere [Informationen und Faxanmeldung](#) direkt auf der Veranstaltungsseite oder in der Beilage .

**P.S.:** „Come in“ zum **Frühstückskafee** ab 8:30!

---

## D3)

### „Die TAE KWON DO STRATEGIE“

Am **19./20. Juni 2014** veranstalten wir das Seminar „Die TAEKWONDO-STRATEGIE“, zu dem wir Sie herzlich einladen.

Gewinnen Sie jeden Markt mit den Tugenden der Kampfsporttechnik.

Machen Sie Ihr Unternehmen unbezwingbar durch Konzentration auf

- die richtigen Zielgruppen und Märkte
- Nutzung des Mitbewerbs für Ihre Reaktionskraft
- Stets in Balance bleiben
- Schutzmechanismen Ihrer Organisation
- Geschwindigkeit – schneller als es der Mitbewerber erlaubt Einsatz Ihrer gesamten Ressourcen

Erfahren Sie eine sensationelle Symbiose von Körper, Geist und Marktgewinnungsstrategie.

Weitere Infos unter [http://www.orange-cosmos.com/OrangeForum.92.0.html?&tx\\_seminars\\_pi1\[showUid\]=186](http://www.orange-cosmos.com/OrangeForum.92.0.html?&tx_seminars_pi1[showUid]=186)

---

## D4)

### „Achtsamkeit und Strategie“

27./28. Juni 2014 und  
5./6. September 2014

Inspiziert durch eigene Retreat-Erfahrungen, Meditationserlebnisse und Erkenntnisse aus der Strategiearbeit haben die beiden Unternehmensberater Mag. Erwin Oppermann und Mag. Harald Schützinger einen einzigartigen Sommerlehrgang entwickelt.

A c h t s a m k e i t   u n d   S t r a t e g i e

Siehe [http://www.orange-cosmos.com/OrangeForum.92.0.html?&tx\\_seminars\\_pi1\[showUId\]=323](http://www.orange-cosmos.com/OrangeForum.92.0.html?&tx_seminars_pi1[showUId]=323)

---

## E) Klientenmagazin Ausgabe 1 2014



Als Mitautoren des Klientenmagazins für Steuer- und Wirtschaftsrecht (dbv) dürfen wir Ihnen diesmal die Ausgabe 1/2014 zukommen lassen.

Unser Partner Gerhard Traunfellner hat für Sie den Artikel „Wirtschaftsförderungen in Österreich“ verfasst.

---

Viel Spaß beim Lesen und viel Erfolg bei Ihrer Strategie- und Innovationsarbeit wünschen Ihnen

Schützinger & Gumpetsberger & Kremsmair & Balik  
<http://www.orange-cosmos.com>

**P.S.** Unsere Workshops können Sie auch firmenindividuell buchen!

Sollten Sie die OrangeTimes und Veranstaltungshinweise **weiterempfehlen** oder an eine ANDERE EMAIL-ADRESSE zugestellt haben wollen, so teilen Sie uns bitte die Email-Adresse unter [orangetimes@orange-cosmos.com](mailto:orangetimes@orange-cosmos.com) mit.

---