orangecosmos
ERKENNEN – AUSSCHÖPFEN – VERBLÜFFEN

Organisationsentwicklung für den Bereich Forschung & Entwicklung bzw. PEP

Konzeptpräsentation

Grundüberlegungen

Folgende Ziele sollen mit der Organisationsentwicklung im F&E-Bereich erreicht werden:

- Prozessanalyse und Prozessoptimierung
- Durchlaufzeiten der F&E Projekte reduzieren
- Ressourceneinsatz (v.a. Zeit der Fachexperten) effizient planen
- Steuern der F&E Prozesse durch Kennzahlen
- Prozessbeschreibungen anpassen und verbessern
- Aufbau von Know-how im Bereich der Organisationsentwicklung

Umsetzungsplan

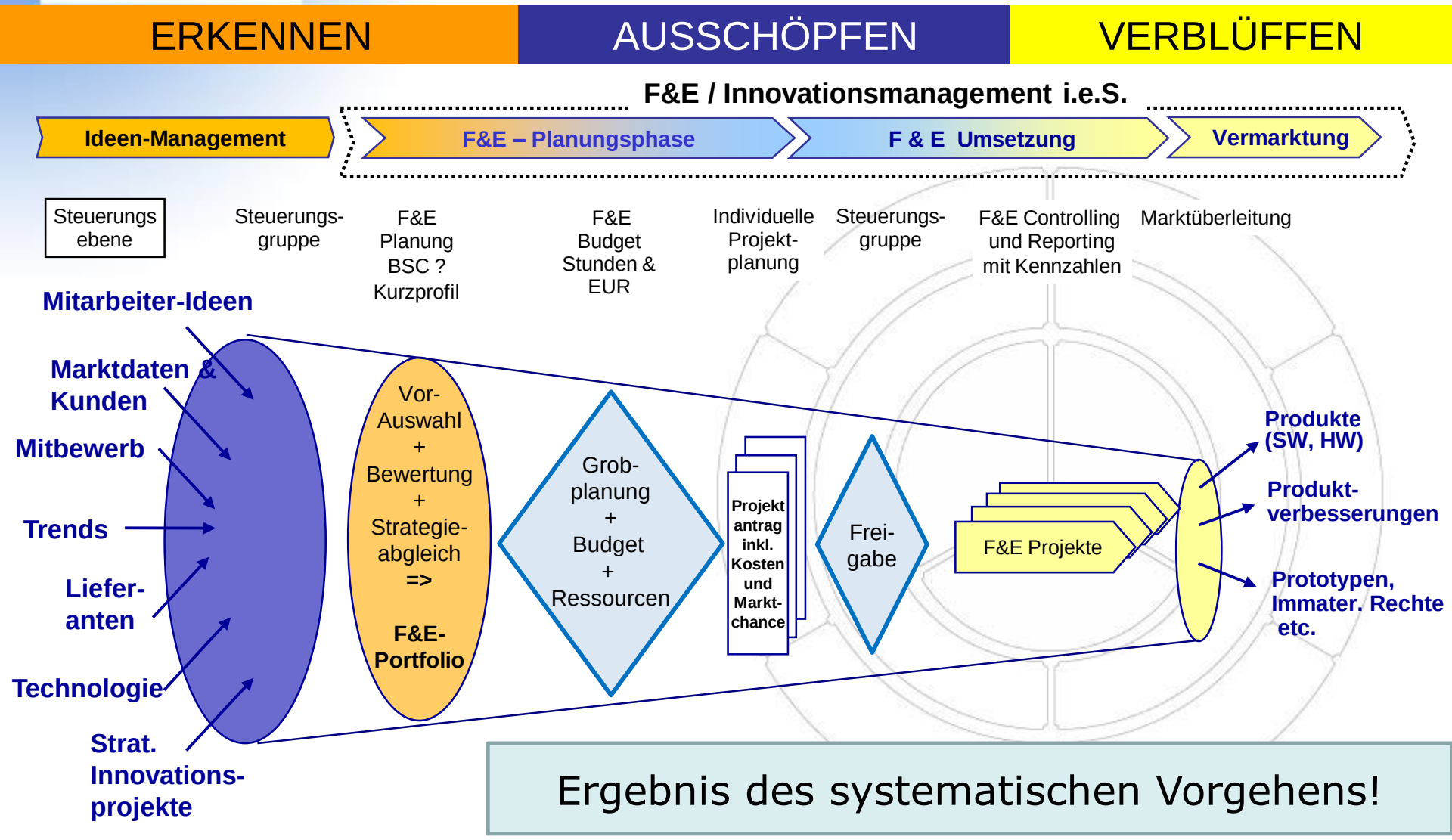
Die systematischen Schritte dazu aus unserer Sicht bis die Organisationsentwicklung „abgeschlossen“ ist:

	Schritte	Monat 00	Monat 01	Monat 02	Monat 03	Monat 04	Monat 05	Monat 06
1.	Formulierung Ausrichtung & Strategie der F&E (Ziele der obersten Führungsebene)							
2.	WS: Lücken-Analyse der Organisation & Prozesse							
3.	Organisationsentwicklungs-Workshops (halbtägig im Drei-Wochen-Rhytmus im Haus) für Führungskräfte Fa. Fronius							
4.	WS: Struktur und Architektur für F&E (Verantwortlichkeiten & Regeln)							
5.	WS: Teilprozesse (Vorauswahl, Ressourcenplanung, Vorentwicklung, Entwicklung, Forschung, Kennzahlen, Marktüberleitung, ...)							
6.	Student auf Werkvertragsbasis für die Ausarbeitungen der Hilfsmittel und Prozessbe-schreibungen							
7.	Einrichtung der Steuergruppe und der Prozessverantwortlichen und Freigabe durch Geschäftsleitung							
8.	Interne Kommunikation der organisatorischen Änderungen							

LEGENDE:

Moderierte Treffen	
Projekte	
Interne Treffen	

Innovationstrichter



Ergebnis des systematischen Vorgehens!

Herzlichen Dank – Für Rückfragen stehe ich gerne zur Verfügung

orangecosmos
ERKENNEN – AUSSCHÖPFEN – VERBLÜFFEN

Wir sind Gründungsmitglied der Beraternetzwerke „Managementcenter Nord" und „strategiecosmos". Erfahrene Partner lösen unternehmerische Herausforderungen in den folgenden Bereichen :

Personalentwicklung / IT / Marketing & Werbung / Coaching / Projektmanagement / Nachfolge / Gesundheitsmanagement

Übergabe-Consultants

orangecosmos ist Mitglied in den österreichweiten Expertengruppen **Übergabe** und **Innovation**.

Experts Group
Innovation und
Technologietransfer

Ansprechpartner :
Mag. Andreas Gumpetsberger, MBA
gumpetsberger@orange-cosmos.com,
Mobil: +43-664-4228655

Member of Managementcenter Nord